



**Plano de Actividades e Orçamento
2022**

ni
D
F
ARA
R

BENS DE UTILIDADE SOCIAL
ASSOCIAÇÃO PARTICULAR DE SOLIDARIEDADE SOCIAL
PLANO DE ACTIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2022

1. INTRODUÇÃO

Se a BUS nasceu de uma necessidade social a verdade é que é hoje uma emergência social. A pandemia e os confinamentos que paralisaram o país e o mundo, arrasaram a economia e aumentaram a pobreza, foram a nossa maior prova. Nestes dois anos conseguimos responder às solicitações dos nossos parceiros de forma sólida e leal com o empenho e dedicação da equipa da BUS e dos seus voluntários. Conseguimos não falhar e manter a sustentabilidade quando tudo à nossa volta parecia ruir. Conseguimos chegar aqui e planear o ano a seguir à pandemia com a esperança de que cada dia será melhor que o anterior, a alegria de saber que o nosso projecto fez e faz de facto a diferença na vida das famílias, na sustentabilidade das instituições e a certeza de que os nossos alicerces estão firmes.

O próximo ano trará dois grandes desafios que não nos são estranhos: mais pobreza e menos doações. A crise económica não irá passar ao lado do nosso país nem a inflação que tantos especialistas alertam como consequência da crise das matérias primas e industrial. Mas a BUS nasceu numa crise e o nosso modelo sobrevive de e para elas. Sabemos, por isso, que a economia circular, o aproveitamento de bens usados, a retração do consumo, ou seja, tudo aquilo que inventámos e implementamos há anos será a urgência de 2022. Devemos, por isso, prever uma maior procura e uma menor oferta de bens uma vez que as famílias vão consumir menos. Temos, assim, de nos ajustar com o aquilo que temos mantendo o modelo que sabemos ser o certo.

Assim - e esta é a boa notícia - aquilo que temos de fazer não é muito, mas é fundamental: apostar mais uma vez na eficácia. Reorganizar a BUS, o nosso espaço e as nossas valências de forma a rentabilizar todo o nosso potencial e os bens que nos são doados. Optimizar, maximizar, o espaço e os meios que temos ao nosso dispor.

Durante os 16 anos da sua história a natureza desta associação foi, e sempre será, responder a desafios concretos, de forma prática, rápida e coerente; com o cuidado em não desperdiçar esforços, bens, talentos, parcerias e a oportunidade em crescer bem pelo bem de todos – dos nossos associados, instituições, voluntários, doadores e utentes.

A necessidade sempre foi e será o nosso engenho. Com ele e com a vossa ajuda conseguiremos a **sustentabilidade da BUS**, para podermos responder mais uma vez a mais uma emergência social.

Cumprindo com o disposto nos estatutos da BUS, vem a Direcção apresentar aos Associados este documento para aprovação, para que seja tornado no instrumento guia de acção da Instituição no ano de 2022.

2. **OBJECTIVOS**

2.1 **Estratégicos**

- ⇒ Garantir a sustentabilidade da Associação BUS
- ⇒ Consolidar as parcerias
- ⇒ Optimizar os recursos
- ⇒ Garantir o melhor serviço possível
- ⇒ Divulgação da Associação BUS

2.2 **Operacionais**

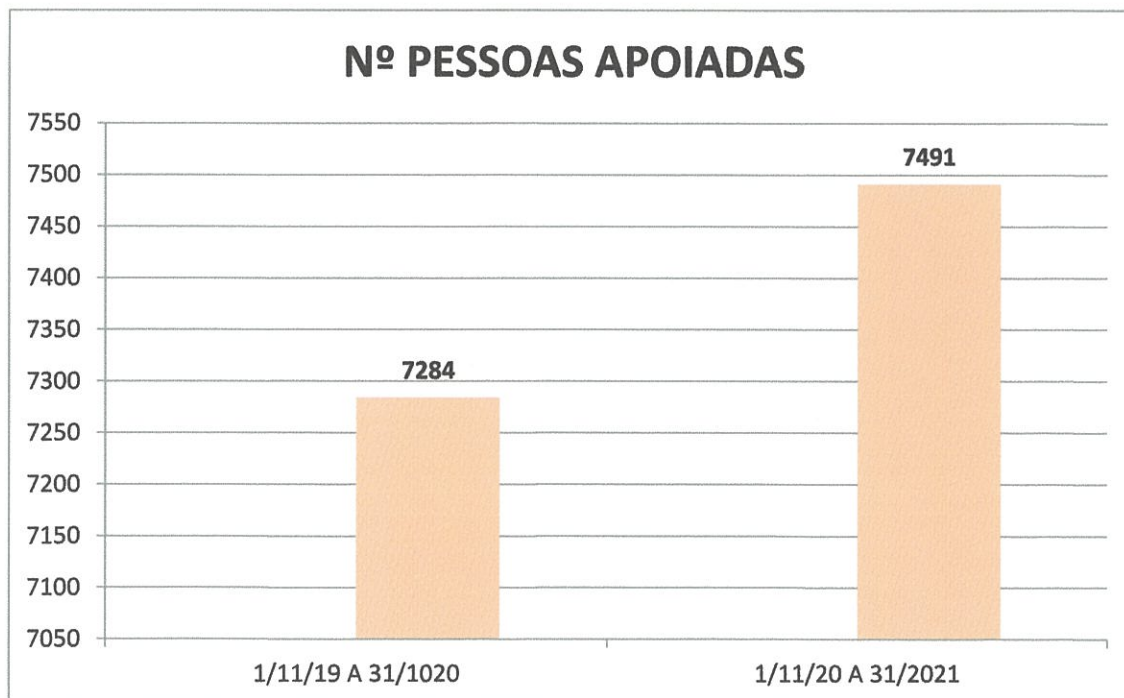
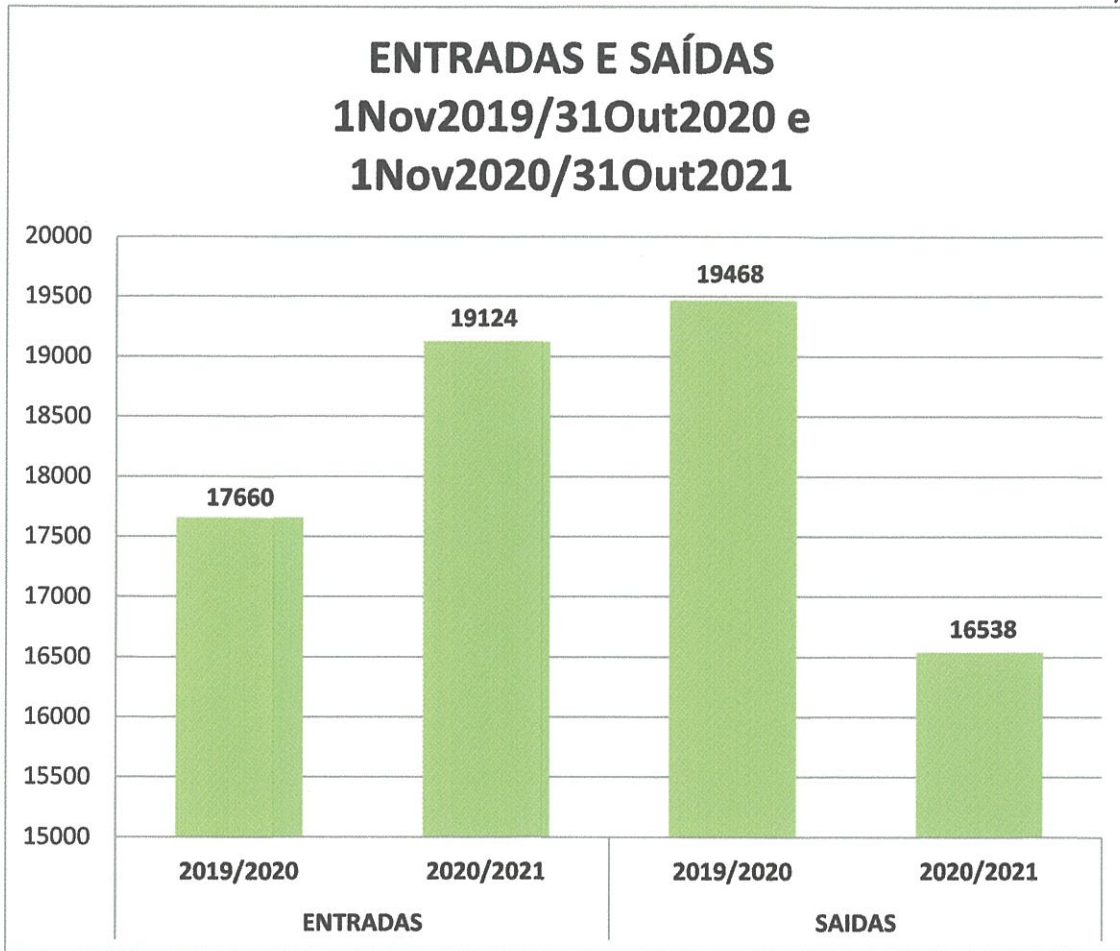
- ⇒ Manter uma estrutura sempre com foco na redução dos custos, garantindo a prestação de um serviço solidário e sustentável;
- ⇒ Angariação de novos Associados
- ⇒ Alargar a base de Mecenass
- ⇒ Explorar possíveis candidaturas a financiamentos, quer nacionais quer europeus
- ⇒ Continuar a privilegiar a relação directa e próxima com Entidades Beneficiárias, Parceiros, Mecenass, Associados e Amigos da BUS

- ⇒ Promover o reconhecimento da BUS através da diversidade e do aumento da participação nas redes e plataformas locais e nacionais, que favoreçam a criação de cadeias de conhecimento e de valor partilhado;
- ⇒ Criar novas parcerias estratégicas assentes numa gestão partilhada de recursos e aprendizagens mútuas, com obtenção de valor acrescentado;
- ⇒ Apostar num maior envolvimento e maior conhecimento organizacional por parte dos Mecenases Benfeitores
- ⇒ Optimizar todos os recursos disponíveis, humanos e materiais, de forma a que seja possível cada vez mais, e face ao exposto anteriormente, a reciclagem e a economia circular condigna sejam a premissa dentro da Associação e que isso se reflita também para fora;
- ⇒ Sensibilizar os colaboradores para uma visão de qualidade apostando sempre na formação da equipa e na implementação de um sistema de avaliação;
- ⇒ Manter a excelência na comunicação interna funcionários / voluntários;
- ⇒ Procura da melhoria contínua dos serviços prestados;
- ⇒ Obras de manutenção no exterior do edifício da sede da BUS (patrocinado e/ou voluntariado)
- ⇒ Continuar a investir na comunicação através dos canais existentes e outros que possam surgir e que façam sentido.

Passando à análise dos números e comparando os gráficos abaixo podemos concluir que no ano anterior (1º da pandemia) tivemos cerca de 17.700 bens doados, entregámos cerca de 19.500 de bens aos nossos parceiros e juntos apoiámos cerca de 7.284 pessoas.

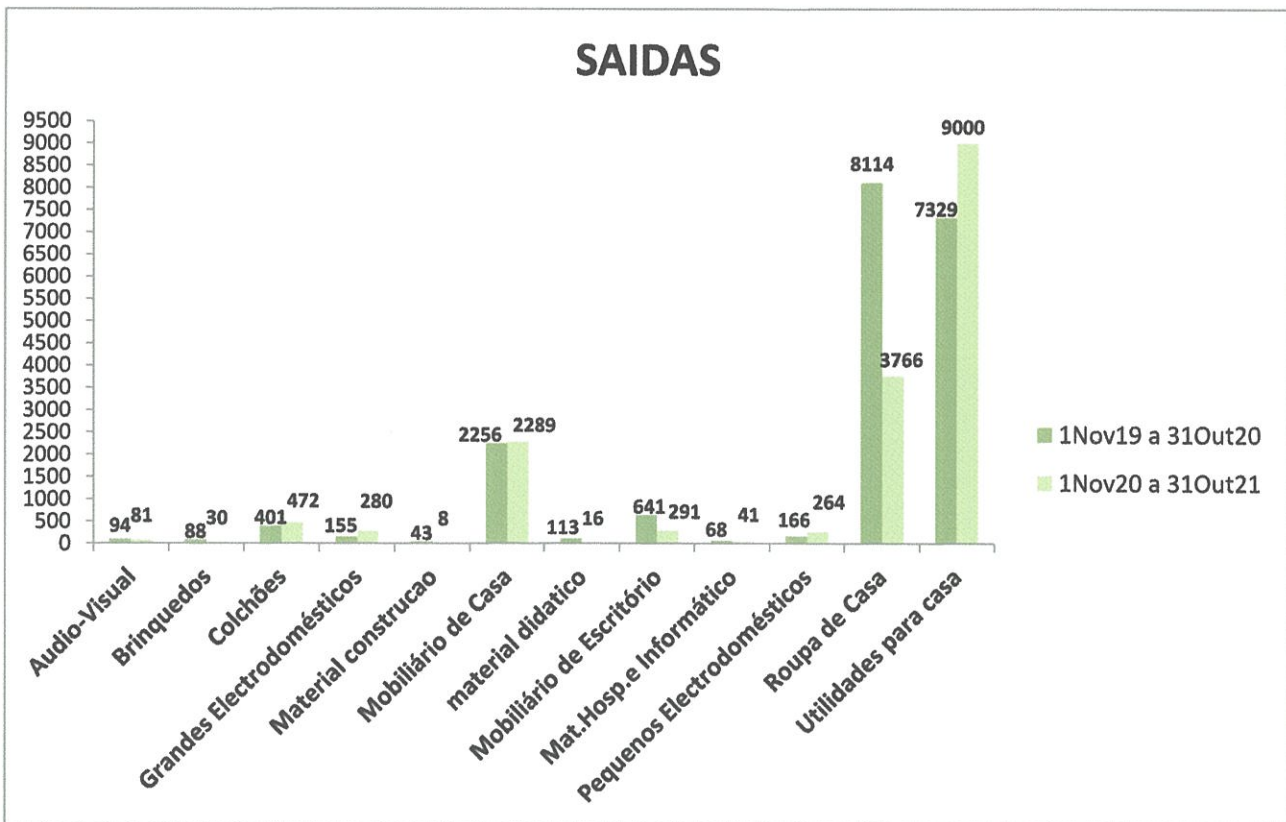
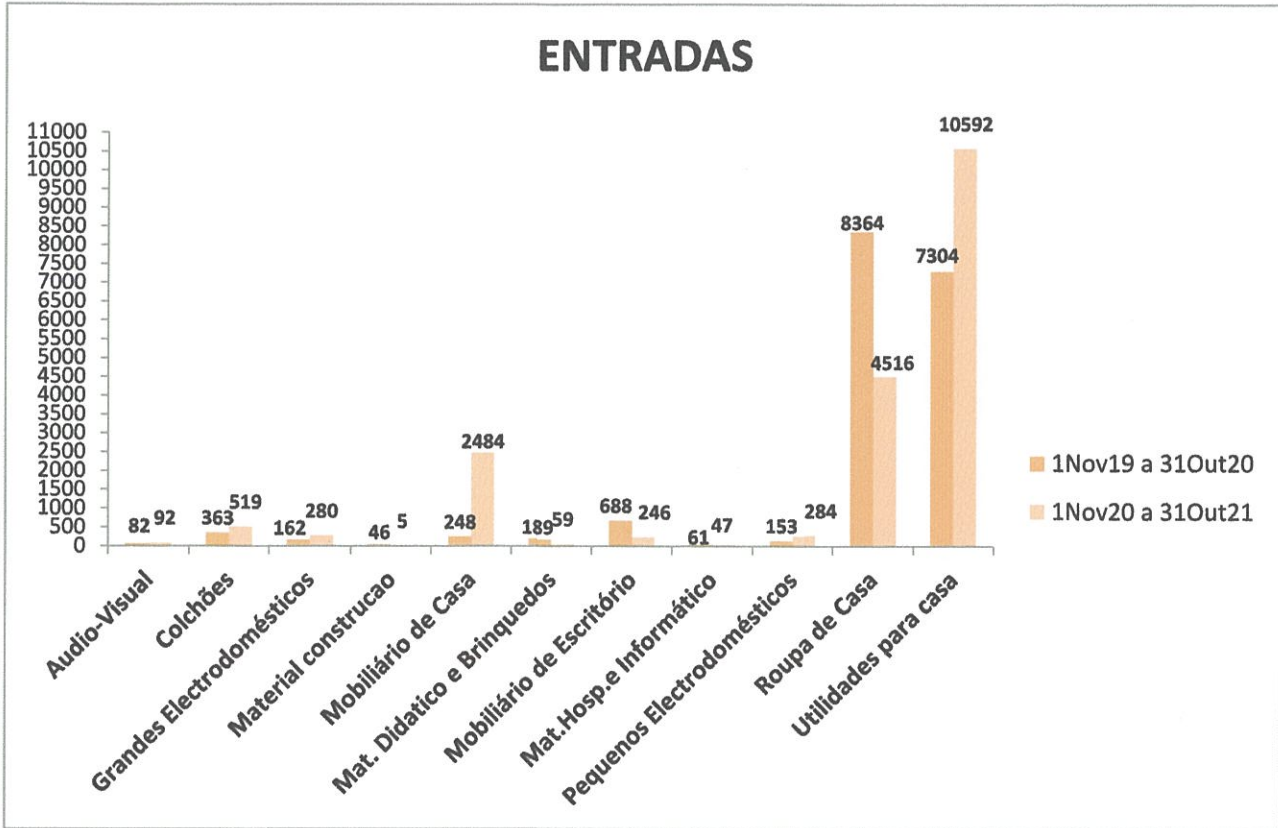
No período homólogo subsequente (2º da pandemia) houve um aumento significativo nas entradas e uma maior quebra no número de saídas. Apesar disso, o número de pessoas apoiadas aumentou cerca de duas centenas. Esta diferença explica-se porque tivemos muitos pedidos para primeiras residências/abrigos e casas de autonomização que acolhem vários utentes.

F. A. B.
3



F. A. R.
m. R.

ENTRADAS E SAIDAS: 1 Nov2019/31 Out2020 e 1Nov2020/31 Out2021



3. RELAÇÕES COM ASSOCIADOS, MECENAS E BENFEITORES

Reforçamos o que dissemos no último relatório – um doador ou benfeitor satisfeito fideliza-se à causa da BUS e é essa a chave do sucesso de qualquer parceria.

Para que tal aconteça é necessário ter sempre presente os seguintes parâmetros:

- Cumprimento integral dos compromissos assumidos
- Total transparência no que diz respeito à actividade e missão da BUS
- Sempre que possível, que a BUS possa também elafazer parte da solução dos nossos associados, mecenas e benfeitores numa parceria em que todos possamos ganhar

4. RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

Como não poderia deixar de ser, muito temos a agradecer a todos os nossos parceiros locais, com quem tanto aprendemos diariamente e com quem nos orgulhamos de fazer parte da rede integrada na luta contra a pobreza e exclusão social, com um profundo respeito pela dignidade humana.

Sabemos bem que muito devemos, e por isso agradecemos, à Câmara Municipal de Cascais que desde a fundação da Associação BUS nos apoiou incondicionalmente, quando confiou no sucesso deste projecto e apostou, como faz parte da sua natureza, na originalidade da inovação dos projectos sociais. Tem sido sempre assim, com dinamismo, empenho e criatividade, o seu papel no combate à desigualdade social e à pobreza, e com a BUS não foi diferente.

Para além de prosseguirmos no estreitamento das relações de colaboração existentes com os parceiros habituais, continuamos a prever, por outro lado, o surgimento de novas parcerias para a persecução da nossa missão.

5. APRECIACÃO DO ORÇAMENTO

Uma vez que os valores atingidos a nível dos apoios mecenáticos se mantiveram ao longo dos dois exercícios transatos, a Direção prevê que, não havendo evidências em contrário, seja possível alcançar pelo menos o mesmo montante de ajuda de mecenas para o ano de 2022, o que se consubstanciará numa verba total de €43.200. A par destes proveitos, prevê ainda a Direção para o próximo ano que as quotizações rondem de igual forma os €8.400, os subsídios à exploração da C.M. Cascais se mantenham nos €7.000, ao passo que a contribuição de 0,5% do IRS, apesar da sua natureza totalmente imprevisível, se aproxime dos €10.500, pelo que significará em termos de proveitos totais um valor de €69.100.

Como vem sendo habitual na estrutura de custos da Associação, cerca de 79% dos proveitos totais serão alocados para fazer face aos custos de pessoal que representam em larga maioria a verba mais substancial do orçamento da Associação.

No que respeita aos custos com fornecimentos e serviços externos e às amortizações do exercício, estes não deverão apresentar diferenças relevantes face a 2021, uma vez que os primeiros têm-se apresentado estáveis e controlados ao longo dos últimos anos e, não tendo havido investimentos em imobilizado em 2021, as segundas também não sofrerão alterações.

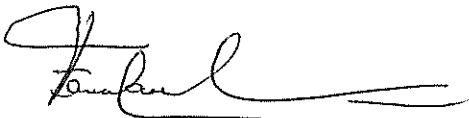
Em consequência do acima exposto, a Direção estima para o próximo ano que a Associação atinja o equilíbrio orçamental com um pequeno superavit de aproximadamente €3.500 (conforme poderá ser verificado no mapa anexo), reflexo do esforço levado a cabo nos últimos anos e que se deverá manter nos próximos tempos para continuar a prossecução dos objetivos de ajudar os mais carenciados para os quais deu origem à sua criação.

6. CONCLUSÃO

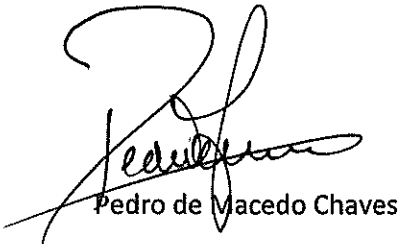
O que fazemos não fazemos sozinhos. Precisamos de todos, de criatividade, de engenho e de muito trabalho. Precisamos de boa vontade e de parcerias. Precisamos de fazer tudo aquilo que a experiência de 16 anos de trabalho nos ensinou mas melhor porque o mundo está a mudar, os desafios são diferentes e não sabemos o que nos espera. Mas sabemos e garantimos que estamos bem preparados porque nascemos para isto, para ajudar os mais necessitados a enfrentar, sobreviver e reerguerem-se das crises económicas. A recomeçarem!

Entre as novas parcerias que pretendemos fazer e a optimização de recursos que estamos a desenvolver para responder ao período difícil que se adivinha, a nossa missão terá de ser reforçada com a ajuda de todos os que nela acreditam: voluntários, doadores, associados, mecenas, etc. Pois sem esse apoio tudo será mais difícil.

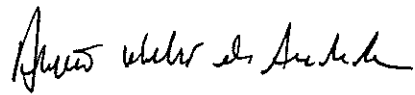
Cascais, 22 de Novembro de 2021



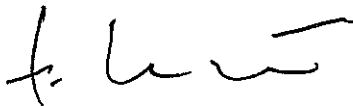
Fernando de Macedo Chaves



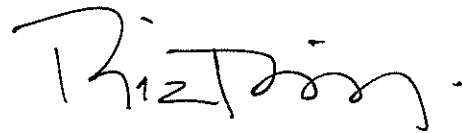
Pedro de Macedo Chaves



Maria Assunção Rebello de Andrade



António Galhardo Simões



Miguel Carvalho Martins



ORÇAMENTO DE GANHOS E PERDAS

(Euros)

	jan-22	fev-22	mar-22	abr-22	mai-22	jun-22	jul-22	ago-22	set-22	out-22	nov-22	dez-22	Total 2022	Orç. 2021	Var. %
Ganhos:															
- Quotas e Mecenas	4 300,00	4 300,00	4 300,00	4 300,00	4 300,00	4 300,00	4 300,00	4 300,00	4 300,00	4 300,00	4 300,00	4 300,00	51 600,00	51 600,00	
- Alocação 0,5% IRS	0,00	0,00	0,00	10 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10 500,00	11 000,00	
- Subsídios à Exploração (C.M.C)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7 000,00	0,00	0,00	0,00	7 000,00	7 000,00	
Total Ganhos	4 300,00	4 300,00	4 300,00	14 800,00	4 300,00	4 300,00	4 300,00	4 300,00	11 300,00	4 300,00	4 300,00	4 300,00	69 100,00	69 600,00	-0,72%
F.S.E.:															
Subcontratos - Serviços	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Electricidade	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	1 200,00	1 260,00	
Combustíveis	475,00	475,00	475,00	475,00	475,00	475,00	475,00	475,00	475,00	475,00	475,00	475,00	5 700,00	5 700,00	
Portagens	15,00	15,00	15,00	15,00	15,00	15,00	15,00	15,00	15,00	15,00	15,00	15,00	180,00	180,00	
Água	75,00	75,00	75,00	75,00	75,00	75,00	75,00	75,00	75,00	75,00	75,00	75,00	900,00	1 080,00	
Rendas e alugueres:															
Escritório	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Viaturas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Conservação e Reparação	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	600,00	600,00	
Despesas de representação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Comunicação:															
Telefones + Telemóveis + Internet	65,00	65,00	65,00	65,00	65,00	65,00	65,00	65,00	65,00	65,00	65,00	372,50	1 087,50	780,00	
Correios	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	120,00	120,00	
Seguros:															
- Seguros Veículos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
- Seguros Multirisco	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Transporte extras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Deslocações e estadas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Honorários	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Contabilidade	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Advogado	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Publicidade e propaganda:															
"Mailings"	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Publicidade institucional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Limpeza, Seg. e Manutenção Instal.	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	120,00	120,00	
Economato	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	240,00	240,00	
Outros fornecimentos e serviços	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	360,00	360,00	
Total de F.S.E.	850,00	850,00	850,00	850,00	850,00	850,00	850,00	850,00	850,00	850,00	850,00	1 157,50	10 507,50	10 440,00	0,65%
Custos com pessoal:															
Nº de colaboradores	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
Assessor de Direção	1 968,50	1 968,50	1 968,50	1 968,50	1 968,50	1 968,50	1 968,50	1 834,50	1 968,50	1 968,50	1 968,50	3 803,00	27 157,00	33 702,09	
Administrativo & Financeiro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Direção Comercial	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Logística	2 004,66	2 004,66	2 004,66	2 004,66	2 004,66	2 004,66	3 741,32	1 736,66	2 004,66	2 004,66	2 004,66	3 741,32	27 261,24	26 576,36	
Seg. Acad. Trabalho (1,5 %)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Outros custos pessoal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	228,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	228,00	228,00	
Total de C. com Pessoal	3 973,16	3 973,16	3 973,16	3 973,16	3 973,16	4 201,16	7 544,32	3 571,16	3 973,16	3 973,16	3 973,16	7 544,32	54 646,24	60 506,45	-9,69%
Amortizações do Exercício:															
	36,13	36,13	36,13	36,13	36,13	36,13	36,13	36,13	36,13	36,13	36,13	36,13	433,56	600,91	-27,85%
Total Perdas	4 859,29	4 859,29	4 859,29	4 859,29	4 859,29	5 087,29	8 430,45	4 457,29	4 859,29	4 859,29	4 859,29	8 737,95	65 587,30	71 547,35	-6,33%
Resultados financeiros:															
Juros suportados	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Juros auferidos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Total de resultados financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Resultados Líquidos	-559,29	-559,29	-559,29	9 940,71	-559,29	-787,29	-4 130,45	-157,29	6 440,71	-589,29	-589,29	-4 437,95	3 517,70	-1 947,35	-280%

L. Paul

BUS – Bens de Utilidade Social

ACTA Conselho Fiscal

Aos dezoito dias do mês de Novembro de 2021 reuniu-se na sede social, o Conselho Fiscal da **BUS – Bens de Utilidade Social, Associação Particular de Solidariedade Social**, estando presentes todos os seus membros nomeadamente o Presidente Miguel de Melo Mardel Correia e os vogais Maria do Carmo Herédia Vieira da Fonseca e José Maria Ribeiro da Cunha.

O Conselho Fiscal apreciou e analisou o plano de actividades e a proposta de orçamento para o ano 2022, os quais estão correctamente elaborados pela Direcção e adequados aos objectivos que a mesma se propõe alcançar.

Queremos salientar que:

1. Em relação ao plano de actividades para 2022, verificámos, através da leitura do relatório, a planificação das principais directrizes que a Direcção se propõe desenvolver, nomeadamente:
 - 1 – Garantir a sustentabilidade da Associação BUS;
 - 2 – Consolidar as parcerias;
 - 3 – Optimizar os recursos;
 - 4 – Garantir o melhor serviço possível;
 - 5 – Divulgação da Associação BUS.

A Direcção está confrontada com uma crise económica, despoletada pela pandemia e ainda não está totalmente ultrapassada, a qual não promove a criação de riqueza nacional, acentuando as diferenças sociais e afectando, consequentemente, as disponibilidades dos recursos quer dos associados, quer de apoios dos mecenas, quer, ainda, de organismos oficiais.

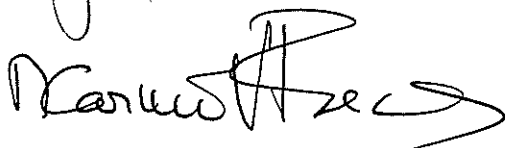
Pudémos, também, constatar o empenho desinteressado e activo da Direcção na prossecução dos objectivos que estabeleceu alcançar.

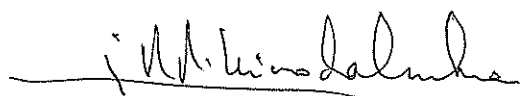
2. Verificámos que os ganhos previstos obter, no valor de 68.100€ são superiores aos custos orçamentados para 2022, no valor de 65.587,30 euros, pelo que se verificará uma previsão de resultado líquido positivo de 3.512,70 euros.
3. Na nossa qualidade de Conselho Fiscal compete-nos realçar que o resultado líquido será positivo, o que bem demonstra a capacidade da Direcção de enfrentar as dificuldades.
4. Estes dois documentos irão ser submetidos a apreciação e votação na próxima Assembleia Geral a realizar no dia 22 de Novembro de 2021.

O Conselho Fiscal emite parecer positivo sobre os dois documentos e propõe que ambos deverão ser aprovados.

Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a sessão e lavrada a presente acta que por todos vai ser assinada.


Presidente: Miguel de Melo Mardel Correia


Vogal: Maria do Carmo Herédia Vieira da Fonseca


Vogal: José Maria Ribeiro da Cunha